



**AMAN**

Transparency Palestine

**كتيب لتعزيز النزاهة  
ومكافحة الفساد  
"المفاهيم والمصطلحات"**



**AMAN**

Transparency Palestine

**كتيب لتعزيز النزاهة  
ومكافحة الفساد  
"المفاهيم والمصطلحات"**

AMAN  
Transparency Palestine



تم طباعة هذا الكتيب بتمويل مشكور من  
حكومات النرويج، وهولندا/ UNDP ، ولوكسمبورغ  
ضمن المرحلة السابعة من تمويل برنامج أمان الرئيسي

الطبعة الرابعة أيار 2023

جميع الحقوق محفوظة للائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة (أمان) ©

في حالة الاقتباس، يرجى الإشارة إلى المطبوعة كالتالي: الائتلاف من  
أجل النزاهة والمساءلة (أمان). 2023. كتيب لتعزيز النزاهة ومكافحة  
الفساد «المفاهيم والمصطلحات». رام الله- فلسطين.

إن الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة "أمان" قد بذل جهوداً في  
التحقق من المعلومات الواردة في هذا الكتيب، ولا يتحمل أي مسؤولية  
تترتب على استخدام المعلومات لأغراض خارج سياق أهداف الكتيب  
بعد نشره.

# كتيب لتعزيز النزاهة ومكافحة الفساد المفاهيم والمصطلحات



## حول الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة (أمان)

AMAN  
Transparency Palestine

تأسس ائتلاف (أمان) في العام 2000، كحركة مجتمع مدني تسعى الى تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد، ورفع وعي المسؤولين بقيم النزاهة ومبادئ الشفافية ونظم المساءلة في إدارة الشأن العام، بمبادرة من مجموعة من مؤسسات المجتمع المدني العاملة في مجال الديمقراطية وحقوق الإنسان والحكم الصالح، وأصبح منذ العام 2006 عضواً معتمداً في منظمة الشفافية الدولية.

أصبح الائتلاف بيت خبرة فلسطيني، ساهم في توفير وإنتاج ونقل المعرفة حول الفساد وأسبابه وأشكاله وآثاره وسبل مكافحته على الصعيد المحلي والإقليمي والدولي، وما زال يقوم بدور هام في نقل وتوطين المعارف الدولية، لمكافحة الفساد في

القطاعات الممكنة، باعتباره جزءاً من الحركة العالمية لمكافحة الفساد.

حرص أمان على القيام بدوره الرقابي و Watchdog على الأداء العام لمؤسسات الدولة الفلسطينية بشكل خاص ولمؤسسات المجتمع المدني بشكل عام من خلال تفعيل المشاركة والمساءلة المجتمعية، وتمكين عدد كبير من مؤسسات المجتمع المدني، ووسائل الإعلام لحشد طاقاتها في نشاطات الضغط والمناصرة والمساءلة لإحداث التغيير وإرساء دعائم منظومة النزاهة الوطنية للوقاية من الفساد ومكافحته.

هذا بالإضافة الى عمل ائتلاف أمان لتمكين مؤسسات المجتمع المدني والجامعات للانخراط في جهود رفع الوعي بمفاهيم تعزيز النزاهة ومكافحة الفساد.

## الرؤيا



من أجل مجتمع فلسطيني خالٍ من الفساد.

## الرسالة



استنهاض وحشد الجهود المجتمعية للضغط

من أجل تحصين المجتمع الفلسطيني ضد الفساد، والتأثير لتبني مبادئ الشفافية وقيم النزاهة ونظم المساءلة في المؤسسات الفلسطينية ضمن إطار النظام الوطني للنزاهة، ووفقاً للقوانين والاتفاقيات والممارسات والقواعد الإدارية والمالية الفضلى في إدارة الشأن والمال العام.

### **المسارات التي يسلكها ائتلاف أمان للتغيير:**

تبنى الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة أمان استراتيجية الوقاية من الفساد وتقليل فرصه وكذلك استراتيجية الضغط والملاحقة والمساءلة المجتمعية لفضح الفاسدين ومنعهم من الإفلات من العقاب وتقديم الاستشارات القانونية والدعم والمناصرة لضحايا الفساد والمبلغين عنه. واعتمد أمان سياسة داخلية حازمة أساسها الالتزام بالموضوعية والمهنية وبهذا اكتسب شرعية باعتباره مؤسسة إصلاحية لتعزيز النزاهة في المجتمع بشكل عام ولتعزيز نزاهة الحكم بشكل خاص.

## قائمة المحتويات

7	هدف الكتيب.....
	مفاهيم ومصطلحات تصف جرائم الفساد بأنواعها
9	المختلفة.....
	مفاهيم ومصطلحات مرتبطة بنزاهة إدارة الشأن
25	والمال العام.....
34	مفاهيم ومصطلحات مرتبطة بتكريس نزاهة الحكم..
38	مفاهيم ومصطلحات مرتبطة بالحكم الصالح.....
50	مفاهيم ومصطلحات إضافية.....
60	النظام الوطني للنزاهة.....
61	اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد.....
63	منظمة الشفافية الدولية.....



## هدف الكتيب

يأتي هذا الكتيب في سياق الجهود التي يبذلها ائتلاف أمان والرامية الى تمكين ورفع وعي المواطنين وإثارة اهتمامهم بمخاطر الفساد وأسبابه وأشكاله وسبل الوقاية منه، لبناء ثقافة رافضة للفساد، وتوضيح وتفسير بعض المصطلحات مثل مفاهيم الشفافية والنزاهة والمساءلة ومكافحة الفساد والتي تعتبر كأحد مرتكزات الحكم الصالح.

إن التعريف بأهم المفاهيم والمبادئ المتعلقة بالحكم الصالح ومكافحة الفساد والاسترشاد بالنصوص التشريعية المتعلقة بكل مفهوم، سيشكل دافع قوي للجيل الفلسطيني الحالي للانخراط بجهود مكافحة الفساد

تم الارتكاز في هذا الكتيب الى المفاهيم والمصطلحات التي يمكن تصنيفها في عدة مستويات حسب الآتي:

**المستوى الأول** مفاهيم ومصطلحات تصف جرائم الفساد بأنواعها المختلفة وفقا لقانون مكافحة الفساد الفلسطيني، حيث يحوي الكتيب مجموعة من الأمثلة على بعض هذه الجرائم مثل: (الفساد - الرشوة



- المحسوبية - المحاباة - الواسطة - الابتزاز - نهب المال العام - غسل الأموال المتأتية من جرائم فساد - الكسب غير المشروع - استغلال المنصب العام- التهاون في أداء الوظيفة العامة- إهدار المال العام).

**المستوى الثاني** مفاهيم ومصطلحات مرتبطة بنزاهة إدارة الشأن العام والمتمثلة في (الشفافية - المساءلة - النزاهة- مدونات السلوك).

**المستوى الثالث** مفاهيم ومصطلحات مرتبطة بالنزاهة السياسية ومكافحة الفساد السياسي والمتمثلة في (نزاهة الحكم- الفساد السياسي)

**مفاهيم ومصطلحات مرتبطة بمفهوم الحكم الصالح** والتي ينبغي تكريسها على مستوى هياكل وسياسات الدولة من أجل تكريس نزاهة الحكم، وتشمل معايير الحكم الصالح مثل (سيادة القانون/ وحكم القانون- المشاركة -المساواة، وغيرها).

كما يحوي الكتيب على **مفاهيم ومصطلحات اضافية مثل (الفساد المبني على النوع الاجتماعي، ونظام النزاهة الوطني واتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد ومنظمة الشفافية الدولية).**



## مفاهيم ومصطلحات تصف جرائم الفساد بأنواعها المختلفة

### الفساد وأشكاله:

**الفساد:** بالرغم من وجود تعريفات متنوعة للفساد، إلا أن الجميع يعتمد عدم الالتزام بالقانون والنظام والخروج عنهما أو استغلال غيابهما من أجل تحقيق مصالح ذاتية (سياسية، أو اقتصادية، أو اجتماعية للفرد، أو لجماعة معينة)، والسلوك الذي يخالف الواجبات الرسمية للمنصب العام بهدف تحقيق مكاسب خاصة مادية أو معنوية، كمثال على الفساد.

الاتفاقيات الدولية الصادرة عن الأمم المتحدة مثل اتفاقية الأمم المتحدة لمكافحة الفساد اعتمدت تسمية جرائم الفساد كأمثلة، منظمة الشفافية الدولية عرفت الفساد على أنه: "كل عمل يتضمن سوء استخدام المنصب العام لتحقيق مصلحة خاصة ذاتية لنفسه أو لجماعته".

التشريع الفلسطيني لم يعرف الفساد في أحكامه وإنما اعتمد مبدأ إيراد الجرائم وعددها باعتبارها جرائم



فساد، حيث نصت المادة (1) من قانون مكافحة الفساد رقم (1) لسنة 2005 على أنه: يعتبر فساداً، "ولغايات تطبيق هذا القانون"، كل من الجرائم الآتية:

1. الرشوة.
2. الاختلاس.
3. التزوير.
4. استثمار الوظيفة.
5. إساءة الائتمان.
6. التهاون في القيام بواجبات الوظيفة.
7. غسل الأموال المتأتية من عمل غير مشروع.
8. الكسب غير المشروع.
9. المتاجرة بالنفوذ.
10. إساءة استعمال السلطة.
11. قبول الوساطة والمحسوبية والمحاباة التي تلغي حقا او تلحق باطلا.
12. عدم الإعلان أو الإفصاح عن استثمارات أو ممتلكات أو منافع تؤدي الى تضارب في المصالح إذا كانت القوانين والأنظمة تستوجب ذلك، ويكون من شأنها تحقيق منفعة شخصية مباشرة أو غير مباشرة للممتنع عن الإعلان عنها.
13. إعاقة سير العدالة.



## تعريفات للجرائم المدرجة ضمن القانون على أنها جرائم فساد:

**الرشوة:** الحصول على أموال أو أية منافع أخرى من اجل تنفيذ عمل او الامتناع عن تنفيذه.

### أمثلة:

قبول أحد موظفي المعابر أو الجمارك مبالغ مادية من من أحد التجار مقابل تسهيل دخول بضائع بدون فحصها وتسجيلها في دائرة الجمارك.

توصية مهندس في هيئة محلية للمجلس بمنح رخصة بناء رغم مخالفة المخططات لنظام الأبنية مقابل أن يقوم مكتب هندسة له علاقة شراكه مع المهندس بإعداد المخططات والإشراف على تنفيذها.

### تشريعات فلسطينية ذات علاقة:

نصت المادة (62) من قانون انتخاب مجالس الهيئات المحلية رقم (10) لسنة 2005م على انه:

يعد مرتكباً لجرم ويعاقب بعد إدانته بالحبس لمدة لا تزيد على ثلاث سنوات أو بغرامة لا تزيد على ثلاثة



آلاف دينار أردني أو ما يعادلها من العملة المتداولة أو بكلتا هاتين العقوبتين كل من:

1. قدم مالاً بطريقة مباشرة أو غير مباشرة أو أقرض أو وعد بتحقيق منفعة لأي ناخب لحملة على الاقتراع بطريقة الإملاء أو لمنعه من الاقتراع.
2. طلب مباشرة أو بصورة غير مباشرة نقوداً، أو قرضاً أو منفعة أو أي مقابل آخر سواء لنفسه أو لغيره بقصد أن يقترح على وجه خاص أو يمتنع عن الاقتراع أو يؤثر على غيره للاقتراع أو الامتناع عن الاقتراع.

وحظر قانون الخدمة المدنية لسنة 1998 في المادة (3/67) على الموظف "استغلال وظيفته وصلاحياته فيها، لمنفعة ذاتية، أو ربح شخصي، أو القبول لأية هدية أو مكافأة أو منحة أو عمولة بمناسبة قيامه بواجبات وظيفته".

كما عالج قانون العقوبات الاردني الساري في الضفة الغربية جريمة الرشوة في كل من المادة 170 التي جاء بنصها: " كل موظف عمومي وكل شخص ندب الى خدمة عامة سواء بالانتخاب او بالتعيين وكل امرئ



كلف بمهمة رسمية كالمحكم والخبير والسنديك (وكيل التفليسة) طلب أو قبل لنفسه، أو لغيره هدية، أو وعداً، أو أية منفعة أخرى ليقوم بعمل حق بحكم وظيفته عوقب بالحبس من ستة أشهر الى سنتين، وبغرامة من عشرة دنانير الى مائتي دينار".

كما تناول قانون العقوبات رقم (69) لسنة 1953، المطبق بالأمر رقم (272) لسنة 1953 النافذ في غزة هذه الجريمة

في المادة 103 التي جاء بنصها: كل موظف عمومي طلب لنفسه أو لغيره أو قبل أو أخذ وعداً أو عطية لأداء عمل من أعمال وظيفته، يعد مرتشياً، ويعاقب بالأشغال الشاقة المؤبدة وبغرامة لا تقل عن ألف جنيه ولا تزيد على ما أعطي أو وعد به.

ونصت المادة 104 من القانون السابق المذكور في النقطة رقم 6، على: "كل موظف عمومي طلب لنفسه أو لغيره أو قبل أو أخذ وعداً أو عطية للامتناع عن عمل من أعمال وظيفته أو للإخلال بواجباتها أو لمكافأته على ما وقع منه من ذلك، يعاقب بالأشغال الشاقة المؤبدة وضعف الغرامة المذكورة في المادة



103 من هذا القانون".

**الواسطة:** التدخل لصالح فرد ما، أو جماعة دون الالتزام بأصول العمل والكفاءة اللازمة مثل تعيين شخص في منصب معين لأسباب تتعلق بالقرابة أو الانتماء الحزبي رغم كونه غير كفؤ أو مستحق.

**مثال:**

كأن يقوم شخص متنفذ وتربطه علاقات مع مسؤولين حكوميين بالتوسط لصالح شخص آخر لحصوله على خدمة أو مساعدة دون وجه حق، أو لتجاوز الاجراءات والقوانين المتبعة للحصول على مثل هذه الخدمة أو المساعدة.

**نص قانوني:**

عرفت المادة الأولى من قانون مكافحة الفساد رقم (1) لسنة 2005 جريمة الواسطة والمحسوبية بأنها: "اتخاذ الموظف قراراً، أو تدخلاً لصالح شخص، أو جهة غير مستحقة، أو تفضيلها على غيرها لاعتبارات غير مهنية، كالانتماء الحزبي، أو العائلي، أو الديني، أو الجهوي للحصول على منفعة مادية أو معنوية".



## المحسوبية:

تنفيذ أعمال لصالح فرد أو جهة ينتمي لها الشخص مثل حزب أو عائلة أو منطقة... الخ. دون أن يكونوا مستحقين لها.

## المثال:

كأن يقوم وزير ما بتعيين وتوظيف أبناء الحزب المنتمي له في الوظائف العامة، بدون مسابقة وبدون اعتماد مبدأ الكفاءة والمساواة وتكافؤ الفرص ودون اتباعهم للإجراءات الموضوعية الصحيحة للتوظيف، (والتي تشتمل على الجدارة والانصاف والأهلية)

أو أن يقوم موظف عام مسؤول عن المشتريات واللوازم بترسية عطاء على مقاول بدون الاعتماد على أسس الشفافية ومعايير التنافسية، لوجود علاقة قرابة معه.

**المحاباة:** تفضيل جهة على أخرى في الخدمة بغير حق للحصول على مصالح معينة.



## المثال:

أن يقوم مسؤول بتفضيل منطقة جغرافية معينة في الخدمات العامة المقدمة لها، لكونها انتخبت الحزب الذي ينتمي إليه هذا المسؤول.

**اختلاس المال العام:** أي الاستيلاء على الاموال العامة من قبل الموظف العام المسؤول (الممنوح سلطة) ومن في حكمه.

## المثال:

كأن يقوم محاسب، أو جابي، أو أمين صندوق، أو أمين مستودع في مؤسسة أو هيئة عامة بسرقة أو استبدال الأموال العامة أو الممتلكات المؤتمن عليها.

## نص قانوني:

نصت المادة 174 من قانون العقوبات النافذ في الضفة الغربية على أنه:

1. كل موظف عمومي أدخل في ذمته ما وَكَّلَ إليه بحكم الوظيفة أمر إدارته أو جبايته أو



حفظه من نقود وأشياء أخرى للدولة أو لأحد الناس عوقب بالحبس من ستة أشهر إلى ثلاث سنوات وبغرامة من عشرة دنائير إلى مئة دينار.

2. إذا وقع الفعل المبين في الفقرة السابقة بدس كتابات غير صحيحة في القيود، أو الدفاتر، أو بتحريف، أو حذف، أو إتلاف الحسابات والأوراق، أو غيرها من الصكوك وعلى صورة عامة بأية حيلة ترمي إلى منع اكتشاف الاختلاس، عوقب بالأشغال المؤقتة أو الاعتقال المؤقت.

3. وجاء في نص المادة 112 في قانون العقوبات النافذ في قطاع غزة على أنه: "يعاقب بالأشغال الشاقة المؤقتة كل موظف أو مستخدم عمومي اختلس أموالاً أو أوراقاً أو أمتعة مسلمة إليه بسبب وظيفته وتكون العقوبة الأشغال الشاقة المؤبدة إذا كان الجاني من مأموري التحصيل أو المندوبين له أو الأمانة على الودائع أو الصيارفة المنوطين بحساب النقود واختلس شيئاً مما سلم إليه بهذه الصفة".



**غسل الاموال:** ويقصد بها قيام موظف عام أو من في حكمه بإخفاء أو محاولة إخفاء مصدر المال المتحصل من مصدر غير مشروع (من جريمة) وخصوصا جرائم الفساد كالرشوة واختلاس المال العام من خلال تهريبها إلى الخارج أو ضخها في حسابات مصرفية من خلال صفقات وهمية غير حقيقية.

### المثال:

قيام موظف عام باستثمار الأموال التي حصل عليها عن طريق الرشوة في مشاريع خاصة أو شراء عقار بهدف إخفاء المصدر الحقيقي لتلك الأموال واعطائها صفة الثروة المشروعة.

### نص قانوني:

عرفت المادة الخامسة من القرار بقانون رقم (39) لسنة 2022م بشأن مكافحة غسل الأموال وتمويل الإرهاب بأن ارتكاب أي من الأفعال الآتية أدناه يعتبر جريمة غسل أموال:

استبدال أو تحويل أو نقل الأموال من قبل أي



شخص، وهو يعلم بأن هذه الأموال تشكل متحصلات الجريمة لغرض إخفاء أو تمويه الأصل غير المشروع لهذه الأموال، أو لمساعدة شخص متورط في ارتكاب الجريمة الأصلية على الإفلات من التبعات القانونية المترتبة على أفعاله.

إخفاء، أو تمويه الطبيعة الحقيقية، أو المصدر، أو الموقع، أو التصرف، أو الحركة أو الملكية أو الحقوق المتعلقة بالأموال من قبل أي شخص يعلم أن هذه الأموال تشكل متحصلات الجريمة. تملك الأموال أو حيازتها أو استخدامها من قبل أي شخص وهو يعلم في وقت الاستلام أن هذه الأموال هي متحصلات الجريمة.

الاشتراك، أو المساعدة، أو التحريض، أو التآمر، أو تقديم المشورة، أو النصح أو التسهيل أو

**استثمار الوظائف العامة:** ويقصد بها أن يستغل الموظف العام ومن في حكمه منصبه أو وظيفته ليحقق مزايا شخصية له.



## المثال:

حصول مسؤول في هيئة محلية على رخصة بناء من الهيئة التي يديرها بصورة مخالفة للقانون.

## نص قانوني:

نصت المادة 175 من قانون العقوبات الأردني على أنه: " من وكل إليه بيع، أو شراء، أو إدارة أموال منقولة، أو غير منقولة لحساب الدولة أو لحساب إدارة عامة، فاقترب غشاً في أحد هذه الأعمال أو خالف الأحكام التي تسري عليها إما لجر مغنم ذاتي، أو مراعاة لفريق، أو إضرار بالفريق الآخر، أو إضراراً بالإدارة العامة عوقب بالحبس من ستة أشهر إلى ثلاث سنوات بغرامة لا تنقص عن قيمة الضرر الناجم".

**الكسب غير المشروع:** ويقصد به الزيادة غير المبررة على ثروة الموظف وذمته المالية.

## المثال:

موظف في إدارة تمنح رخص معينة يحصل على راتب متواضع، ويتمكن بعد سنتين فقط من عمله من



شراء أرض وفيللا وسيارة فارهة دون أن يتمكن من تبرير مصدر الأموال اللازمة لشراء تلك الممتلكات.

### نص قانوني:

عرفت المادة 1 من القرار بقانون مكافحة الفساد رقم 1 لسنة 2005 وتعديلاته، الكسب غير المشروع بأنه:

” كل مال حصل عليه أحد الخاضعين لأحكام هذا القرار بقانون، لنفسه أو لغيره بسبب استغلال الوظيفة أو الصفة، ويعتبر كسباً غير مشروع كل زيادة في الثروة تطراً بعد تولي الخدمة أو قيام الصفة على الخاضع لأحكام هذا القرار بقانون، أو على زوجه أو على أولاده القصر، متى كانت لا تتناسب مع مواردهم، وعجز عن إثبات مصدر مشروع لها.“

**المتاجرة بالنفوذ:** وهي قيام صاحب المنصب العام باستغلال نفوذه وسطوته تجاه موظف آخر للحصول منه على منفعة خاصة غير قانونية.

### المثال:

كأن يقوم مسؤول أمني كبير بالضغط على موظفين في وزارة مدنية لمنحه اعفاء جمركي غير مستحقة له.



## النص القانوني

عرفت المادة الاولى من قانون مكافحة الفساد رقم 1 لسنة 2005 المتاجرة بالنفوذ بانه: قيام الموظف أو أي شخص آخر، بشكل مباشر أو غير مباشر، بالتماس أو قبول أي مزية غير مستحقة لصالحه أو لصالح شخص آخر، لكي يستغل ذلك الموظف أو الشخص نفوذه الفعلي أو المفترض، بهدف الحصول من إدارة أو سلطة عمومية على مزية غير مستحقة.

**التهاون في القيام بواجبات الوظيفة:** تهاون الموظف وبلا سبب مشروع في القيام بواجبات وظيفته.

## المثال:

رفض موظف إنجاز معاملة قانونية مطلوبة لأحد المواطنين على الرغم من صدور أمر له من مسؤوله المباشر بضرورة إنجاز هذه المعاملة.

## النص القانوني:

نصت المادة 183 من قانون العقوبات النافذ في الضفة على أن: "1- كل موظف تهاون بلا سبب مشروع



في القيام بواجبات وظيفته وتنفيذ أوامر أمره المستند فيها إلى الأحكام القانونية يعاقب بالغرامة من عشرة دنانير إلى خمسين ديناراً أو بالحبس من أسبوع واحد إلى ثلاثة أشهر. 2- إذا لحق ضرر بمصالح الدولة من جراء هذا الإهمال عوقب ذلك الموظف بالحبس من شهر واحد إلى سنة وضمن قيمة هذا الضرر".

### **تضارب المصالح أو تعارض المصالح:**

ويعرف هذا المفهوم بأنه الوضع الذي ينشأ منه تعارض بين المصلحة العامة (الواجبة) والمصلحة الخاصة، ويكون فيه الموقع الوظيفي او المنصب العام مكانا لتغليب أو احتمالية تغليب مصلحة خاصة على حساب المصلحة العامة، ويقصد بالمصلحة الخاصة هنا قيام الموظف بعمل أو الامتناع عن القيام بعمل بهدف جلب منفعة شخصية له أو لأحد أفراد أسرته، أو عائلته، أو حزبه السياسي، أو لأية جهة أخرى بشكل غير مشروع.

### **أمثلة:**

أن يكون موظف حكومي مسؤول عن عمليات شراء وتوريدات لوزارة ما، ويكون بنفس الوقت



شريك أو قريب لبائع أو مورد ممن يتقدمون للحصول على العطاءات والمنافسات، فلا يقوم الموظف بالكشف عن هذه العلاقة، ويجري كل التسهيلات لحصول هذا المورد على هذه المناقصة.

ان يكون موظف عضو في لجنة مقابلات للتعيين في وظيفة عامة، وان يكون أحد المتقدمين لهذه الوظيفة قريب له، فلا يقوم الموظف بالإفصاح عن وجود علاقة قرابة بالمتقدم ولا يتنحى عن عضوية اللجنة.

### نص قانوني:

عرفت المادة الاولى من نظام الإفصاح عن تضارب المصالح رقم 1 لسنة 2020 تضارب المصالح بأنه: "الوضع أو الموقف الذي تتأثر فيه موضوعية واستقلالية قرار الخاضع بمصلحة شخصية مادية، أو معنوية تهمه شخصيا، أو أحد أقاربه، أو أصدقائه المقربين، أو عندما يتأثر أدائه للوظيفة العامة لاعتبارات شخصية مباشرة أو غير مباشرة، أو بمعرفته بالمعلومات التي تتعلق بالقرار.



## مفاهيم ومصطلحات مرتبطة بنزاهة إدارة الشأن والمال العام

**الشفافية:** تقوم الشفافية على التدفق الحر للمعلومات وتشير الى تقاسم المعلومات والتصرف بطريقة مكشوفة. فهي تتيح للجمهور المعني في شأن ما أن يجمع معلومات حوله، فتمكنهم من المشاركة في بلورة السياسات، ومن أن يكون لهم دور فعال في الرقابة والمساءلة وفي الكشف عن المساوئ وفي حماية مصالحهم.

وتتضمن مبادئ الشفافية إجراءات واضحة لكيفية صنع القرار على الصعيد العام، كما تمتلك قنوات اتصال مفتوحة بين أصحاب المصلحة والمسؤولين، وتضع سلسلة واسعة من المعلومات في متناول الجمهور.

### مثال 1: على غياب الشفافية

في احدى المسوحات الاحصائية التي قام بها الجهاز المركزي للإحصاء، فقد رفض المدير التنفيذي لإحدى المؤسسات الاهلية تزويد الجهاز بمعلومات عامة



وبسيطة عن برامج المؤسسة وعدد موظفيها ومشاريعها المستقبلية. ولم يستطع الجهاز الحصول على هذه المعلومات من خلال الموقع الالكتروني للمؤسسة وذلك لكون الوصول اليها يحتاج الى رقم سري.

## مثال 2: على غياب الشفافية

عدم قيام وزارة بنشر المعايير والشروط التي قامت على أساسها بتقديم منح أو قروض للمستفيدين.

عدم قيام مؤسسة عامة بنشر التقارير المالية حول المشاريع المنفذة.

## مثال 3: على الشفافية

نشر موازنة الدولة على الموقع الالكتروني الرسمي ونشر تقاريرها المالية الربعية ونصف السنوية والتقرير المالي السنوي، والحساب الختامي بشكل دوري.

## نص قانوني:

نصت الفقرة الرابعة من المادة رقم 7 في اتفاقية



الامم المتحدة لمكافحة الفساد على<sup>1</sup>:

تسعى كل دولة طرف، وفقا للمبادئ الأساسية لقانونها الداخلي، إلى اعتماد وترسيخ وتدعيم نظم تعزز الشفافية وتمنع تضارب المصالح.

كما جاءت الفقرة الثانية من المادة التاسعة للتأكيد على مبدأ الشفافية في إدارة الأموال العامة حيث نصت على:

"تتخذ كل دولة طرف، وفقا للمبادئ الأساسية لنظامها القانوني، تدابير مناسبة لتعزيز الشفافية والمساءلة في إدارة الأموال العمومية".

**النزاهة:** هي مجموعة القيم المتعلقة بالصدق والأمانة والإخلاص في سلوك العاملين في العمل وفي العلاقة مع الآخرين، حيث يعامل جميع المواطنين بعدالة ودون تمييز أو انحياز ويتصرف بمهنية وموضوعية في إدارة الشأن العام المسؤول عنه.

يضمن الالتزام بالقيم النزاهة عدم وجود تضارب في المصالح، ومن هنا فإن من واجب الذين يتولون مناصب عامة عليا الكشف أو الإفصاح عن ممتلكاتهم

1 الاتفاقية الدولية للأمم المتحدة لمكافحة الفساد والمعتمدة من قبل دولة فلسطين.



قبل تولي المنصب والإعلان عن أي نوع من تضارب المصالح قد ينشأ بين مصالحهم الخاصة والمصالح العامة التي تقع في إطار مناصبهم، كأن يجمع الشخص بين موقع مسؤول في الوظيفة الحكومية ومصالح في القطاع الخاص الذي يتعامل معه، إذ قد يخلق ذلك تعارضاً في المصالح في مجالات كالمناقصات، أو المواصفات، أو الضرائب، أو الرسوم الجمركية، مما يؤدي إلى احتمال حسم هذا التعارض بما يتماشى ومصالحه الخاصة. وتشمل هذه المجموعة من القيم أيضاً منع تلقي الموظف العام أي مقابل مالي (الرشوة) من مصدر خارجي للقيام بأي عمل يؤثر في المصلحة العامة أو يؤدي إلى هدر المال العام. بكلمات أخرى تتطلب النزاهة من العاملين في القطاع العام (أو الخاص الذي يشمل مصالح الغير كالشركات المساهمة) أن لا يضعوا أنفسهم تحت إغراء الأموال أو أية التزامات لأفراد أو مؤسسات ممكن أن تؤثر على أدائهم لمهام وظيفتهم الرسمية.

### مثال:

أن يرفض موظف نزيه في وزارة ما قبول هدية ذات قيمة مالية من أحد الأشخاص بسبب انجاز معاملة له.



## نص قانوني:

"يحظر على الموظف "استغلال وظيفته وصلاحياته فيها، لمنفعة ذاتية أو ربح شخصي أو القبول مباشرة أو بالواسطة بأية مكافأة أو منحة أو عمولة بمناسبة قيامه بواجبات وظيفته."<sup>2</sup>

**مدونات السلوك:** تعني مدونة السلوك اعتماد معايير لأخلاقيات وسلوكيات العمل في إطار المؤسسات العامة، تحدد للعاملين فيها مجموعة المعايير والقيم الواجب مراعاتها أثناء أداء مهماتهم وفي علاقاتهم بالجمهور، وترتبط هذه المدونة بنظام الخدمة المدنية بحيث يمكن ضمان تطبيق أكثر فاعلية لهذه القيم في هذا المجال.

وتتميز المدونات عن النصوص القانونية بأنها التزام أخلاقي طوعي من قبل الدوائر والموظفين العموميين، حيث يكون الضمير أداة رقابية داخلية فعالة. وإلى جانب ذلك يحق للدوائر المختلفة، ومن باب تعزيز الأداء السليم للوظيفة العامة، أن تصيغ

2 المادة 67 من قانون الخدمة المدنية رقم 4 لسنة 1998.



رسالتها وقيمتها الخاصة بناء على القيم الأساسية، ويشمل ذلك معايير التصرف والسلوك المتوقعة من الموظف عند تعامله مع زملائه في العمل أو الجمهور الذي تخدمه المؤسسة عند قيامه بمهام عمله، وربط هذه المواثيق بنظام واضح يتضمن مبدأ الثواب والعقاب من خلال إعطاء المكافآت والحوافز للملتزمين وفرض العقاب على المخالفين، الأمر الذي يعزز من قيم النزاهة والانتماء للعمل ومفهوم الخادم المدني.

### مثال على مدونات سلوك:

مدونة سلوك المؤسسات الاهلية الفلسطينية التي أعدها الائتلاف الاهلي لمدونة السلوك بالتعاون مع مؤسسة امان والتي تتضمن المبادئ الاثنا عشر الرئيسية التالية: الالتزام بالمواثيق والقوانين، اولويات التنمية، المشاركة، التشبيك والتنسيق، الشفافية، المسائلة، المساواة والشمول، الادارة الرشيدة، منع تضارب المصالح، نزاهة المؤسسة، التأثير والفاعلية وحل الخلافات.



## نص قانوني

نصت المادة 3 من مدونة قواعد السلوك وأخلاقيات الوظيفة العامة للعام 2020 الصادرة عن مجلس الوزراء والتي تم اعدادها من قبل ديوان الموظفين بالتعاون والشراكة مع مؤسسات مجتمع مدني وبشكل خاص من ائتلاف أمان على أنه:

هدف المدونة:

1. توفير الحماية للموظف من خلال إلمامه بالحقوق والواجبات وقواعد السلوك التي نصت عليها التشريعات النافذة ذات العالقة.
2. إرساء قيم أخلاقيات الخدمة المدنية، وتعزيز احترامها، والالتزام بها.
3. احترام وتعزيز ثقة الجمهور بالمؤسسات الحكومية، والتوعية بدورها في توفير الخدمة بكفاءة وفاعلية.
4. تعزيز الرضا الوظيفي لدى الموظف.
5. تحقيق التوازن بين الموظف وبيئة العمل.

كما حملت المادة الثامنة من اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد عنوان مدونات قواعد سلوك



للموظفين العموميين فيما نصت الفقرة الثانية والثالثة منها على:

"تسعى كل دولة طرف إلى أن تطبق، ضمن نطاق نظمها المؤسسية والقانونية، مدونات أو معايير سلوكية من أجل الأداء الصحيح والمشرف والسليم للوظائف العمومية".

"لأغراض تنفيذ أحكام هذه المادة، على كل دولة طرف، حيثما اقتضى الأمر ووفقا للمبادئ الأساسية لنظامها القانوني، أن تحيط علما بالمبادرات ذات الصلة التي اتخذتها المنظمات الإقليمية والإقليمية والمتعددة الأطراف، ومنها المدونة الدولية لقواعد سلوك الموظفين العموميين الواردة في مرفق قرار الجمعية العامة. 59/51 المؤرخ 12 كانون الأول ديسمبر 1996".

**المساءلة:** يُعرّف برنامج الأمم المتحدة الإنمائي المساءلة على أنها الطلب من المسؤولين تقديم التوضيحات اللازمة لأصحاب المصلحة حول كيفية استخدام صلاحياتهم وتصريف واجباتهم، والأخذ بالانتقادات التي توجه لهم وتلبية المتطلبات المطلوبة منهم وتحمل المسؤولية عن أعمالهم أو الفشل وعدم الكفاءة أو عن الخداع والغش.



وتتضمن المساءلة واجب المسؤولين في الوظائف الرسمية (سواء أكانوا منتخبين أم معينين، وزراء أم موظفين وغيرهم) عن تقديم تقارير دورية حول سير العمل في المؤسسة أو الوزارة وبشكل تفصيلي يوضح كيفية تنفيذ الخطة ومدى تحقق الأهداف المناطة بها، والإيجابيات والسلبيات ومدى النجاح أو الإخفاق في تنفيذ سياساتهم في العمل وتفسير وتبرير ذلك، وتحمل المسؤولية عن قراراتهم والإجابة عن أية استفسارات عن أعمالهم.

### المثال:

المساءلة المجتمعية والمتمثلة بمطالبة الجهات الرسمية ومن يقوم بإدارة الشأن العام من قبل المواطنين بتبرير وتوضيح قراراتهم وأعمالهم وتقاريرهم، استنادا إلى العقد الاجتماعي الضمني بين المواطنين باعتبارهم مصدر السلطة، وممثليهم ووكلائهم الذين قاموا بتفويضهم في إطار الديمقراطية عملا بالمبدأ الأساسي من مبادئ الديمقراطية هو أن المواطنين لديهم الحق في المطالبة والمساءلة والجهات العامة ملزمة بالخضوع للمساءلة، كون الشعب هو مصدر السلطات.



## نص قانوني:

«على كل وزير أن يقدم الى مجلس الوزراء تقارير تفصيلية عن نشاطات وزارته وسياساتها وخطتها ومنجزاتها مقارنة بالأهداف المحددة للوزارة في إطار الخطة العامة، وكذلك عن مقترحاته وتوصياتها بشأن سياساته في المستقبل<sup>3</sup>.

## مفاهيم ومصطلحات مرتبطة بتكريس نزاهة الحكم

**النزاهة السياسية:** تعرف النزاهة السياسية بأنها التزام المسؤولين عن إدارة المؤسسات العامة والمرافق العامة باتخاذ قراراتهم لغايات تحقيق الصالح العام، ملتزمين بالضوابط والتوازنات والقواعد الدستورية الديمقراطية<sup>4</sup>.

---

3 « المادة 72 من القانون الاساسي المعدل 2003».



وتشمل المبادئ الآتية:

- حرية الوصول للسلطة وتكافؤ الفرص في شغل الوظائف العامة، وخاصة العليا منها.
- شفافية إدارة الحكم والموارد ومشاركة المواطنين في بلورة السياسات وتجنب تضارب المصالح.
- استقلالية المؤسسات الرقابية وبشكل خاص الرقابة الإدارية على السلطة التنفيذية.
- فضاء واسع لتأسيس مؤسسات مجتمع مدني ووسائل اعلام وحريتها في ممارسة دورها في المساءلة والرقابة المجتمعية.

## الفساد السياسي:

السلوك القائم على الانحراف عن الواجبات الرسمية للمسؤولين في خدمة الصالح العام أثناء ممارسة الوظيفة العامة لتحقيق مصلحة خاصة (لمجموعة، أو فرد، أو حلقة سياسية، أو حزبية)، أو انتهاك القواعد الرسمية في سبيل تكوين أنماط معينة من النفوذ والتأثير على قرارات مراكز الحكم التشريعية والتنفيذية



والقضائية أو تدخلها في استقلالية مؤسسات الرقابة والمساءلة المسؤولة عن الملاحقة والتجريم مثل (هيئة مكافحة الفساد، النيابة العامة، القضاء، هيئات الرقابة والمحاسبة)، من خلال تبني سياسات عامة او تشريعات او إجراءات تنافي لتحقيق مصلحة لمجموعة معينة، وتسرع حصول فرد، أو أفراد ، أو مجموعات معينة للحصانة، ما يتيح الفرص لهم للإفلات من العقاب عند ارتكابهم مخالفات أو جرائم. كما تتيح السياسات والقرارات المشرعة في إدارة الحكم لاستغلال سلطة الحكم في التحكم بالإجراءات والقرارات واستخدامها لتصفية الحساب مع أطراف معارضة.

عرف ائتلاف أمان الفساد السياسي على أنه هو الفساد الناتج عن البيئة التي يوفرها النظام السياسي المتفرد، التي تتيح لكبار المسؤولين التنصل من الواجبات الرسمية المتصلة بخدمة المصلحة العامة في الوظيفة العامة مستغلين هذه السلطة الممنوحة لإدارة الشأن والمال العام لتحقيق مصالح خاصة أو للإفلات من العقاب<sup>5</sup>.



## أمثلة على الفساد السياسي:

- الانحياز للحزب الحاكم عند توزيع المناصب، واعتبار الانتماء لغيره من الاحزاب سببا لرفض التعيين في الوظائف العامة.
- تعديل قانون هيئة مكافحة الفساد بموجب قرار بقانون صدر في العام 2019 لغاية خاصة تخدم شخص محدد كان يفتقد لأحد الشروط المطلوبة لرئاسة الهيئة.
- قانون تقاعد الوزراء وما يحويه من تضارب مصالح للوزراء الذي قاموا بإعداده بما يرفع من مستحقاتهم التقاعدية.
- قرار بقانون تعديل قانون المخابرات العامة للعام 2023 الذي جاء لمصلحة شخص محدد وليس بحكم عام مجرد وفقا لما يجب ان تكون عليه القاعدة القانونية



## مفاهيم ومصطلحات مرتبطة بالحكم الصالح

**اراء ومفاهيم حول الحكم الصالح:** يعرف البعض الحكم الصالح على أنه إنشاء مؤسسات سياسية وقضائية وإدارية تؤدي عملها بكفاءة وتخضع للمساءلة ويعدها المواطنون مؤسسات شرعية يمكنها عن طريق المشاركة في اتخاذ القرارات التي تؤثر في حياتهم، كما يعدونها مؤسسات تعمل على تمكينهم وينطوي الحكم الصالح أيضا على احترام حقوق الإنسان وسيادة القانون بصفة عامة.

ويعرف البنك الدولي مفهوم الحكم الصالح، بأنه الطريقة التي تباشر بها السلطة في إدارة موارد الدولة الاقتصادية والاجتماعية بهدف تحقيق التنمية. أما الحكم الصالح من منظور التنمية الإنسانية فيقصد به، الحكم الذي يعزز ويدعم، ويصون رفاه الإنسان، ويقوم على توسيع قدرات البشر وخياراتهم وفرصهم وحياتهم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، لاسيما بالنسبة لأكثر أفراد المجتمع فقراً.



وتعرف منظمة الشفافية الدولية الحكم الرشيد بأنه: هو الغاية الحاصلة من تكاتف جهود كل من الدولة والقطاع الخاص والمجتمع المدني ومختلف المواطنين في مكافحة ظاهرة الفساد، بداية من جمع المعلومات وتحليلها ونشرها لزيادة الوعي العام حول الظاهرة، وخلق آليات تمكن هذه الأطراف من القضاء على الظاهرة أو على الأقل التقليل منها.

يعرّف تقرير التنمية الإنسانية العربية للعام 2002 الحكم الصالح الذي يستهدف تحقيق مصلحة عموم الناس في المجتمع على أنه "نسق من المؤسسات المجتمعية، المعبرة عن الناس تعبيراً سليماً، وترتبط بينها شبكة متينة من علاقات الضبط والمساءلة بواسطة المؤسسات، وفي النهاية بواسطة الناس".

تتفق التعريفات أعلاه على أن مفهوم الحكم الصالح يشير إلى ممارسة السلطة السياسية والاقتصادية والإدارية لإدارة شؤون بلد ما على جميع المستويات بطريقة محددة وتتصف بأنها "صالحة". وبمعنى أدق، ينصرف مفهوم الحكم الصالح إلى منظومة الحكم التي تعزز وتدعم وتصون رفاه الإنسان وتقوم على



توسيع قدرات البشر وخياراتهم وفرصهم وحياتهم الاقتصادية والاجتماعية والسياسية، لا سيما بالنسبة لأكثر أفراد المجتمع فقراً وتهميشاً. ومن هذا المنطلق فإن الحكم الصالح ليس عملية أحادية، بل ينبغي النظر إليه كمنظومة من المبادئ والسمات والخصائص والمعايير والإجراءات..... إلخ، وذلك، كأى نظام حكم فعال وصالح يعمل على تفعيل المشاركة المجتمعية من خلال تأمين وحماية حقوق الانسان والحريات والحقوق الأساسية للمواطنين جميعاً وخاصة المتعلقة بحرية التعبير والتنظيم، وتبني وسائل عمل بشكل شفاف، وبتوفير المعلومات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية وتدققها بشكل يجعلها متاحة لجميع المواطنين بكل شفافية مما يمكنهم من مشاركة فعلية في إدارة الشأن العام ومساءلة المسؤولين بشكل فعال في نظام يضمن المساواة وعدم التحيز ويعزز سيادة القانون وتجري فيه الانتخابات العامة بشكل نزيه ودوري.

الخصائص الأساسية للحكم الصالح حسب ما حددها مجلس حقوق الإنسان:

الشفافية



- المسؤولية
- المساءلة
- المشاركة
- الاستجابة (لاحتياجات الناس)

تعددت الدراسات التي تناولت معايير الحكم الصالح، ولكن دراسات برنامج الأمم المتحدة كانت أكثر شمولاً وتضمنت تسعة معايير للحكم الصالح وهي:

- سيادة القانون/ وحكم القانون
- المشاركة
- الشفافية
- حسن الاستجابة
- التوافق
- المساواة وتكافؤ الفرص
- الفاعلية والكفاءة
- المحاسبة
- الرؤيا الاستراتيجية

ولتحقيق الحكم الصالح لا بد من توفر الآتي:

- دورية الانتخابات البرلمانية والرئاسية والبلدية
- والتداول السلمي والسلس للسلطات.



التعيينات في المناصب العليا تتم بالاعتماد على مبدأ المساواة وتكافؤ الفرص  
إدارة الشأن والمال العام تتم بشفافية وبمشاركة مجتمعية وتتجنب تضارب المصالح  
استقلالية وحيادية وفاعلية الاجسام الرقابية وخضوع السلطة السياسية لرقابة السلطة القضائية.  
احترام الحقوق والحريات العامة وبشكل خاص حقوق الانسان ووجود فضاء واسع للمجتمع المدني والاعلام.

### نصوص تشريعية:

نصت المادة الثانية من القانون الأساسي الفلسطيني المعدل لعام 2003 على أن:

الشعب مصدر السلطات ويمارسها عن طريق السلطات التشريعية والتنفيذية والقضائية على أساس مبدأ الفصل بين السلطات على الوجه المبين في هذا القانون الأساسي.

فيما نصت المادة الخامسة من ذات القانون على أن:  
نظام الحكم في فلسطين نظام ديمقراطي نيابي



يعتمد على التعددية السياسية والحزبية وينتخب فيه رئيس السلطة الوطنية انتخاباً مباشراً من قبل الشعب وتكون الحكومة مسؤولة أمام الرئيس والمجلس التشريعي الفلسطيني.

**نصت وثيقة الاستقلال الصادرة عن المجلس الوطني الفلسطيني في 15/11/1988 المنعقد في الجزائر.** في تعريفها لدولة فلسطين على أنها "إن دولة فلسطين هي للفلسطينيين أينما كانوا فيها يطورون هويتهم الوطنية والثقافية، ويتمتعون بالمساواة الكاملة في الحقوق، وتضامن فيها معتقداتهم الدينية والسياسية وكرامتهم الإنسانية، في ظل نظام ديمقراطي برلماني يقوم على أساس حرية الرأي وحرية تكوين الأحزاب ورعاية الأغلبية حقوق الأقلية واحترام الأقلية قرارات الأغلبية، وعلى العدل الاجتماعي والمساواة وعدم التمييز في الحقوق العامة على أساس العرق أو الدين أو اللون أو بين المرأة والرجل، في ظل دستور يؤمن سيادة القانون والقضاء المستقل وعلى أساس الوفاء الكامل لتراث فلسطين الروحي والحضاري في التسامح والتعايش السلمي بين الأديان عبر القرون".



وأعلنت الوثيقة على التزام دولة فلسطين بمبادئ الأمم المتحدة وأهدافها وبالإعلان العالمي لحقوق الإنسان، والتزامها كذلك بمبادئ عدم الانحياز وسياسته.

**سيادة القانون/ حكم القانون:** يقصد «بسيادة القانون» اعتبار القانون مرجعية للجميع وضمن سيادته على الجميع دون استثناء وتنفيذ أحكامه من قبل الجميع، ويتطلب ذلك بالضرورة بناء صيغة حكم مستقرة وتطويرها، وذلك من خلال الاستقرار السياسي، والسلم الأهلي، وبناء المؤسسات الديمقراطية التي تسمح بتداول السلطة سلمياً ودورياً دون اللجوء إلى العنف. ويتضمن هذا نوعاً من التوافق بين الأطراف السياسية والقوى الاجتماعية-السياسية على قواعد التنافس، وفي مقدمة هذه القواعد قبول الخسارة كما الربح، وتنظيم الحياة السياسية على أسس نزيهة سليمة تحكمها الانتخابات الدورية، والإطار الدستوري والعمل المؤسسي.



## نص قانوني:

نصت المادة السادسة من القانون الاساسي المعدل لعام 2003 على أن: مبدأ سيادة القانون أساس الحكم في فلسطين، وتخضع للقانون جميع السلطات والأجهزة، والهيئات، والمؤسسات، والأشخاص.

الاحكام القضائية واجبة التنفيذ والامتناع عن تنفيذها او تعطيل تنفيذها على اي نحو جريمة يعاقب عليها بالحبس، والعزل من الوظيفة إذا كان المتهم موظفا عامة او مكلفا بخدمة عامة، وللمحكوم له الحق في رفع دعوى مباشرة الى المحكمة المختصة وتضمن السلطة الوطنية تعويضا كاملا له.<sup>6</sup>

يعتبر أحد أبرز المظاهر مساساً بمفهوم سيادة القانون، ما يعرف بالإفلات من العقاب والذي يرتبط ارتباطاً مباشراً لا انفصام فيه بمفهوم ضعف المساءلة والمحاسبة. وتعتبر هذه الظاهرة في كثير من الأحيان، لا سيما في دول العالم الثالث، رمزاً وتعبيراً عن ظاهرة الانفصام والانفصال بين الإطار



النظري لمفهوم سيادة القانون وبين الواقع العملي والتطبيقي لهذا المفهوم على أرض الواقع.

## مثال على الإفلات من العقاب

إفلات مسؤول كبير مثل وزير أو رئيس وزراء، أو محافظ من عقاب قبول هدية كبيرة لم يسجلها في سجل الهدايا لان النظام المقر اعفاه من ذلك. وبسبب تمتعه بحصانة سياسية. إصدار عفو خاص لمسؤول أدين قضائياً بجريمة فساد.

**المشاركة:** وتعني المشاركة حق الجميع بالتصويت في الانتخابات العامة او اختيار ممثليهم في الهيئات المحلية والنقابات والاتحادات والجمعيات والنوادي والمنظمات الاهلية والجامعات، وإبداء الرأي مباشرة أو عبر المجالس المنتخبة، وتتطلب المشاركة توفير القوانين التي تضمن حرية تشكيل الجمعيات والأحزاب وحرية التعبير والانتخاب، والحريات العامة بشكل إجمالي، ضمانا لمشاركة المواطنين الفعالة ولترسيخ الشرعية السياسية.



## المثال:

كمشاركة المواطنين ومساهماتهم في صياغة السياسات التنموية العامة عبر الاسهام في تطوير الخطة الوطنية للتنمية، بشكل مباشر، أو بتفاعلهم مع جميع الاطراف باستخدام الوسائل الاعلامية ومؤسسات المجتمع المدني والرأي العام مما يمكن شرائح واسعة من الفئات المجتمعية المشاركة في تحديد الاحتياجات ورسم الاستراتيجيات على مستوى الكل الوطني.

## نص قانوني:

نص البند الرابع من المادة (26) في القانون الاساسي الفلسطيني على "للفلسطينيين حق المشاركة في الحياة السياسية أفراداً وجماعات ولهم على وجه الخصوص الحقوق الآتية..... تقلد المناصب والوظائف العامة على قاعدة تكافؤ الفرص".

كما جاءت مشاركة المجتمع عنواناً للمادة 13 من اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد والتي نصت على:



تتخذ كل دولة طرف تدابير مناسبة، ضمن حدود امكانياتها، ووفقا للمبادئ الأساسية لقوانينها الداخلية، لتشجيع أفراد وجماعات لا ينتمون إلى القطاع العام، مثل منظمات المجتمع المدني، والمنظمات غير الحكومية ومنظمات المجتمع المحلي، على المشاركة النشطة في منع الفساد ومحاربه، ولإذكاء وعي الناس فيما يتعلق بوجود الفساد وأسبابه وجسامته وما يمثله من خطر، وينبغي تدعيم هذه المشاركة بتدابير مثل:

تعزيز الشفافية في عمليات اتخاذ القرار وتشجيع اسهام الناس فيها؛

ضمان تيسر حصول الناس فعليا على المعلومات؛

القيام بأنشطة اعلامية تسهم في عدم التسامح مع الفساد، وكذلك برامج توعية عامة تشمل المناهج المدرسية والجامعية؛

احترام وتعزيز وحماية حرية التماس المعلومات المتعلقة بالفساد وتلقيها ونشرها وتعميمها. ويجوز إخضاع تلك الحرية لقيود معينة، شريطة أن تقتصر



هذه القيود على ما ينص عليه القانون وما هو ضروري:

- مراعاة حقوق الآخرين أو سمعتهم
- لحماية الأمن الوطني، أو النظام العام، أو لصون صحة الناس، أو أخلاقهم.

على كل دولة طرف أن تتخذ التدابير المناسبة لضمان تعريف الناس بهيئات مكافحة الفساد ذات الصلة المشار إليها في هذه الاتفاقية، وأن توفر لهم، حسب الاقتضاء، سبل الاتصال بتلك الهيئات لكي يتلغوها، بما في ذلك دون بيان هويتهم، عن أي حوادث قد يُرى أنها تُشكل فعلاً مجرماً وفقاً لهذه الاتفاقية.

**المساواة:** توفير الفرص للجميع في الحقوق والواجبات على أساس المواطنة، دون أي تمييز مبني على أساس الانتماء السياسي، أو العرقي، أو الديني، أو الجغرافي، أو العائلي أو على أساس الجنس أو الحالة الصحية أو الوضع الاقتصادي.

## المثال:

كحق المواطن في التنافس على شاغر وظيفة عامة



بناءً على معايير الكفاءة والمهنية بغض النظر عن انتمائه الديني أو السياسي أو العرقي، مع عدم مخالفة القوانين المنظمة لشغل تلك الوظيفة.

## نص قانوني:

نصت المادة رقم 9 من القانون الاساسي الفلسطيني المعدل لعام 2003 على أن: الفلسطينيون أمام القانون والقضاء سواء لا تمييز بينهم بسبب العرق، أو الجنس، أو اللون، أو الدين، أو الرأي السياسي، أو الإعاقة.

كما جاءت نصوص الاعلان العالمي لحقوق الانسان مكرسة لمبدأ المساواة بين الجميع وذلك في العديد من المواد التي جاء بها الاعلان.

## مفاهيم ومصطلحات إضافية

### الفساد المبني على النوع الاجتماعي:

ما زال الربط بين الفساد والنوع الاجتماعي حديث على مستوى العالم، وبالتالي فان هناك شح في عدد الدراسات والتقارير التي تشير الى هذا الربط، لهذا



فإن مفهوم الفساد المبني على النوع الاجتماعي هو مفهوم حديث النشأة وما زال يكتنفه العديد من الغموض والجدل حوله، ويميل البعض الى الذهاب بالتعريف والتسمية نحو الفساد الأخلاقي، فيما نجد منظمات أمم متحدة وعالمية اعتمدت تسمية الفساد الجنساني.

بعض الدراسات والمؤسسات تشير الى **الفساد المبني على النوع الاجتماعي هو** كل عمل يتم فيه استغلال علاقات القوة أو السلطة الممنوحة للشخص بحكم منصبه للحصول على منفعة خاصة تحمل الطابع الجنسي ويأتي ضمن اشكال الفساد الأخلاقي، ومن أشكاله: التحرش الجنسي في اماكن العمل، والرشوة والابتزاز الجنسي.

بينما يرى البعض أن الفساد **المبني على النوع الاجتماعي يتمثل** بمجمل الانحرافات الأخلاقية والسلوكية المتعلقة بسلوك الموظف الشخصي وتصرفاته، كالقيام بأعمال مخلة بالحياء في مكان العمل، وقد يكون التحرش الجنسي من أبرز صور هذا الفساد، بحيث يقوم المسؤول باستغلال سطوته



على مرؤوسيه الخاضعين له من الجنس الآخر للحصول على علاقات خاصة مقابل منحهم امتيازات وظيفية أو غرض الطرف عن مخالفتهم. وقد يدفع الفساد الأخلاقي الى اللجوء لاستخدام الوساطة، والمحابة، والرشوة، للحصول على الخدمات والمنافع والامتيازات، دون وجه حق، أو في تعارض مع القانون.

## المثال:

التحرش الجنسي في أماكن العمل أو بسببه، بحيث يقوم المسؤول المباشر باستغلال سطوته على مرؤوسيه الخاضعين له من الجنس الآخر للحصول على علاقات خاصة مقابل منحهم امتيازات وظيفية، أو غرض الطرف عن مخالفتهم.

قيام موظفة بعرض علاقة جنسية على مديرها مقابل ترقيتها في الوظيفة.

## الموظف العام

أي شخص يشغل وظيفة عمومية أو من المشمولين بأحكام قانون الخدمة في قوى الأمن أو يعد في حكم الموظف العمومي وفقاً للقانون في



المجالات التنفيذية، أو التشريعية، أو القضائية أو الإدارية، سواء كان معيناً أم منتخِباً دائماً أو مؤقتاً أو مكلفاً بخدمة عامة، بأجر أم بدون أجر، ويعتبر موظفاً لغايات الملاحقة كل شخص مشمول في حكم المادة (2) من قانون مكافحة الفساد.

## نص قانوني

نصت المادة 2 من قانون مكافحة الفساد الفلسطيني رقم 1 لسنة 2005 على ان يخضع لأحكام هذا القرار بقانون:

1. رئيس الدولة، ومستشاروه، ورؤساء المؤسسات التابعة للرئاسة.
2. رئيس وأعضاء مجلس الوزراء، ومن في حكمهم.
3. رئيس وأعضاء المجلس التشريعي.
4. أعضاء السلطة القضائية والنيابة العامة.
5. رؤساء المؤسسات والهيئات والأجهزة المدنية والعسكرية، وأعضاء مجالس إدارتها، إن وجدت.
6. المحافظون، ورؤساء وأعضاء مجالس



7. الهيئات المحلية، والعاملون فيها.  
الموظفون العامون المعينون بقرار من جهة مختصة لشغل وظيفة مدرجة في نظام تشكيلات الوظائف المدنية أو العسكرية على موازنة إحدى الدوائر الحكومية، أياً كانت طبيعة تلك الوظيفة أو مسماها، وأعضاء السلك الدبلوماسي، ومن في حكمهم.
8. رؤساء وأعضاء مجالس إدارة الشركات، والعاملون فيها، التي تكون الدولة أو أي من مؤسساتها مساهماً فيها.
9. المساهمون في الشركات غير الربحية، والعاملون فيها.
10. المحكمون، والخبراء، والحراس القضائيون، ووكلاء الدائنين، والمصفون.
11. رؤساء وأعضاء مجالس إدارة الجمعيات الخيرية والتعاونية والهيئات الأهلية التي تتمتع بالشخصية الاعتبارية المستقلة، وبالاستقلال المالي والإداري، والأحزاب والنقابات والاتحادات والأندية، ومن في حكمهم، والعاملون في أي منها، حتى وإن لم



- تكن تتلقى دعماً من الموازنة العامة.
12. الأشخاص المكلفون بخدمة عامة بالنسبة للعمل الذي يتم تكليفهم به.
13. أي شخص غير فلسطيني يشغل منصباً في أي من مؤسسات الدولة التشريعية، والتنفيذية، والقضائية، وأي شخص يمارس وظيفة عمومية لصالح أي جهاز عمومي أو منشأة عمومية أو منظمة أهلية تابعة لبلد أجنبي أو مؤسسة ذات طابع دولي.
14. مسؤولو وأعضاء الجهات التي تساهم بها الدولة أو تتلقى موازنتها أو أي دعم من الموازنة العامة للدولة، والعاملون فيها.





**حق الوصول للمعلومات:** ويعني نشر المعلومات والسماح للمواطنين بالحصول عليها من مصادرها بيسر وبدون تكلفة كبيرة والتي تتعلق بالملفات العامة مثل المعلومات المتعلقة بحجم الإيرادات والنفقات، وإدارة المال العام، بحيث يُسمح للمواطنين معرفة الواقع بشفافية لمساعدتهم في متابعة ومراقبة عمل أجهزة الدولة التي تقوم بذلك، والتأشير على الأخطاء بهدف تصحيحها ومحاربة مظاهر الفساد.

### مثال:

قيام الهيئات المحلية بنشر وإتاحة جميع المعلومات المتعلقة بالسياسات والاجراءات والخدمات المقدمة للجمهور من خلال التقارير والتعليمات والارشادات التي تمكن الجمهور من التعرف على الاجراءات الادارية والرسوم المتعلقة بخدمة معينة.

### نص قانوني:

بادر الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة أمان ومجموعة من المؤسسات والخبراء الى صياغة



مشروع قانون حرية الوصول للمعلومات والمقدم للمجلس التشريعي الفلسطيني بانتظار اقراره واعماله، فيما عدا هذا المشروع، فإن النصوص التشريعية المحلية اقتصرت على الاشارة لموضوع الوصول الى المعلومات وذلك في نص المادة 19 و27 من القانون الاساسي الفلسطيني المعدل لعام 2005 والمادة 2 و4 من قانون المطبوعات والنشر رقم 9 لعام 1995 والمادة 3 من قانون الاحصاءات العامة رقم 4 لسنة 2000.

### **كما أشار القانون الأساسي الفلسطيني إلى:**

"لا مساس بحرية الرأي، ولكل إنسان الحق في التعبير عن رأيه ونشره بالقول أو الكتابة أو غير ذلك من وسائل التعبير أو الفن مع مراعاة أحكام القانون"<sup>7</sup>

"للجميع الحق في تأسيس الصحف ووسائل الإعلام وحرية وسائل الإعلام والطباعة والنشر والتوزيع، وحظر الرقابة على وسائل الإعلام، أو إنذارها، أو وقفها، أو مصادرتها، أو فرض قيود عليها إلا وفقاً



لأحكام القانون وبموجب حكم قضائي<sup>8</sup>

أما اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد فقد نصت في مادتها العاشرة - الفصل الثاني على أن:

تتخذ كل دولة طرف، وفقا للمبادئ الأساسية لقوانينها الداخلية ومع مراعاة ضرورة مكافحة الفساد، ما قد يلزم من تدابير لتعزيز الشفافية في ادارتها العمومية، بما في ذلك ما يتعلق بكيفية تنظيمها واشتغالها وعمليات اتخاذ القرارات فيها، عند الاقتضاء ويجوز أن تشمل هذه التدابير ما يلي:

اعتماد إجراءات أو لوائح تمكن عامة الناس من الحصول، عند الاقتضاء، على معلومات عن كيفية تنظيم اداراتها العمومية واشتغالها وعمليات اتخاذ القرارات فيها، وعن القرارات والصكوك القانونية التي تهم عامة الناس، مع ايلاء المراعاة الواجبة لصون حرمتهم وبياناتهم الشخصية؛

تبسيط الإجراءات الإدارية، عند الاقتضاء، من أجل تيسير وصول الناس إلى السلطات



المختصة التي تتخذ القرارات؛  
نشر معلومات يمكن أن تضم تقارير دورية عن  
مخاطر الفساد في ادارتها العمومية.





## النظام الوطني للنزاهة

هو مجموعة السياسات والإجراءات والتشريعات التي تستهدف تعزيز مناعة المؤسسات العامة ضد الفساد، من خلال تبني سياسة تعزز الشفافية في إدارة أعمال هذه المؤسسات، وتفعّل آليات الرقابة ونظم مساءلة مسؤوليها عن الاعمال المناطة بهم، وبناء منظومة شاملة تحكم سلوك العاملين فيها (مدونات السلوك) إضافة إلى بناء ثقافة مجتمعية متحفزة ضد أشكال الفساد جميعها، وواعية لأهمية المحافظة على المال العام، والممتلكات العامة باعتبارها ملكًا جماعيًا للمواطنين.



## اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد

بتاريخ 2003/10/31 توجت جهود الأمم المتحدة التشريعية في مكافحة الفساد بتبني الجمعية العامة للأمم المتحدة لاتفاقية مكافحة الفساد حيث تعد الوثيقة القانونية الدولية الوحيدة التي تتناول موضوع الفساد بهذه الشمولية. فالاتفاقية تلزم الدول الأطراف فيها تطبيق تدابير تشريعية وإدارية إجرائية لمكافحة الفساد بحيث تنعكس هذه التدابير على تشريعات هذه الدول وممارساتها الإدارية مما سيرتب الوقاية من الفساد وضبط ومعاينة مرتكبيه إضافة إلى التعاون بين الدول الأطراف حول الأمور أعلاه.

وتتألف الاتفاقية من مقدمة و71 مادة مقسمة على 8 فصول حيث يتناول الفصل الأول الأحكام العامة كأغراض الاتفاقية ونطاق التطبيق. فيما يتناول الفصل الثاني التدابير الوقائية الواجب تبنيها وتشجيع التعاون الدولي بشأنها، كوضع وتنفيذ السياسات والممارسات الوقائية الفعالة التي من شأنها ترسيخ القيم المضادة للفساد مثل النزاهة والشفافية والمساءلة. أما الفصل الثالث فإنه يوضح النواحي



الجنائية، إذ يقوم ممارسات الفساد الواجب تجريمها مثل رشوة الموظفين، الاختلاس وغيرها، ويتناول أمور إجرائية مثل حماية الشهود والمبلغين وغير ذلك. أما الفصل الرابع فإنه يتناول التعاون الدولي، وتسليم المجرمين وأحكاماً تتعلق بالمساعدة القانونية المتبادلة وغير ذلك من مستلزمات التعاون الدولي في محاربة الفساد، هذا ويتناول الفصل الخامس موضوع استرداد الموجودات، فتضع تدابير قد تساعد تحقيق ذلك، والفصل السادس فتخصصه الاتفاقية لموضوع المساعدة التقنية وتبادل المعلومات، والسابع لآليات تنفيذ الاتفاقية، والفصل الثامن لأحكام ختامية كبدء النفاذ وأمور إجرائية أخرى.



## منظمة الشفافية الدولية

### (Transparency International TI)<sup>9</sup>

منظمة الشفافية الدولية "الاتحاد العالمي ضد الفساد" هذا هو شعار "منظمة الشفافية الدولية" التي أنشأت عام 1993 - كمنظمة مجتمع مدني عالمية، ومقرها برلين- لتساعد الدول والأفراد الراغبين في أن يحيا في "جزر النزاهة"، بعد انتشار الفساد المالي والإداري سواءً على المستوى الرسمي أو غير الرسمي، وعجز المؤسسات القطرية المعنية بمحاربه عن مواجهته، بعد أن تحول إلى غول يلتهم ليس فقط جهود التنمية المحلية، بل الجهود الدولية المتمثلة في المنح والمعونات والقروض.

هدف المنظمة هو الحد من الفساد عن طريق تفعيل اتحاد عالمي لتحسين وتقوية نظم النزاهة المحلية والعالمية، زيادة فرص ونسب مساءلة الحكومات، وتقييد الفساد المحلي والدولي، وهي تمثل حركة دولية لمحاربة الفساد.

وطريق المنظمة في العمل لتحقيق أهدافها ينبع



من إيمانها بأنه من الممكن محاربة الفساد بشكل مستمر، في حالة مشاركة كل المعنيين سواء من الحكومة أو المجتمع المدني، أو القطاع الخاص. ووسيلتها في ذلك أن تجمع في فروعها المحلية الأفراد ذوي الذمم والمعروفين بالنزاهة في المجتمع المدني، وفي عالم التجارة والأعمال، وفي الحكومات؛ للعمل في تحالف من أجل إصلاح النظام، ومبدأ المنظمة في ذلك عدم تسمية أسماء أو مهاجمة أفراد بعينهم، وإنما تركّز على بناء نظم تحارب الفساد، كما أن المنظمة تلعب دورًا هامًا في زيادة الوعي العام بمخاطر الفساد في الكثير من البلاد.

للمنظمة مئة فرع في العالم تقريبا، وتعتبر أمان الفرع الوطني للمنظمة في فلسطين، حيث حصلت أمان على الاعتماد الكامل لدى المنظمة عام 2006 لتصبح البلد العربي الثالث المعتمد لدى منظمة الشفافية الدولية بعد لبنان والمغرب.

## الائتلاف من أجل النزاهة والمساءلة (أمان)

رام الله: عمارة الريماوي - الطابق الأول - شارع الإرسال

ص. ب: رام الله 339 القدس 69647

هاتف: 022989506 - 022974949

فاكس: 022974948

غزة: عمارة دريم - الطابق الثالث - شقة رقم 4 - شارع حبوش

تلفون: 082884767

تلفاكس: 082884766

بريد إلكتروني: [info@aman-palestine.org](mailto:info@aman-palestine.org)

[www.aman-palestine.org](http://www.aman-palestine.org)



Amancoalition